

Une nouvelle offre dédiée aux « Offsets »



Forte de son savoir-faire en matière de recherche et collecte d'informations stratégiques, l'ADIT souhaite aujourd'hui proposer une nouvelle offre de services dédiée spécifiquement à **l'accompagnement des projets de compensations industrielles** communément appelées « Offsets ».

Ce nouveau service a pour ambition **d'aider et soutenir les industriels français** en leur apportant, avec professionnalisme et discrétion, **un regard extérieur leur permettant de prendre les meilleures décisions** à l'export.

Cette nouvelle offre de services doit en particulier permettre d'aider à mieux comprendre **les attentes locales** en matière d'offsets, **d'analyser et de comprendre les réglementations et mécanismes** mais également de **réduire les risques associés via un accompagnement compliance des projets mis en œuvre localement**.

Spécialiste de l'accompagnement des entreprises à l'international, l'ADIT a développé cette nouvelle offre de services dans le domaine technique et complexe des offsets en s'appuyant sur **des spécialistes reconnus** disposant d'une expérience cumulée de près de **50 ans dans le domaine**.

Nos Constats



Tous les grands contrats exports (aéronautique & défense, transport, infrastructure, énergie etc.) s'accompagnent aujourd'hui de compensations industrielles car les Etats ne veulent plus acheter des produits sur étagère et attendent en retour des bénéfices pour leur propre économie en termes d'emplois et d'acquisition de savoir-faire.

Les pays, notamment en développement, souhaitent s'appuyer sur ces grands contrats pour monter en compétences et développer leurs industries.

Dans le secteur de la défense, la mise en place de programmes nationaux, comme la politique du « **Make in India** » ou la nouvelle législation australienne du « **Sovereign Industrial Capability plan** », témoigne de la volonté de la plupart des pays de se doter d'une législation forte en la matière afin **de bénéficier localement des retombées économiques, industrielles, mais également politiques et stratégiques des contrats signés.**

Parallèlement à leur adoption par un nombre croissant de pays, **les offsets ont parfois une image sulfureuse car perçues par certains comme un mécanisme opaque susceptible de contourner les réglementations anticorruption.** Les compensations industrielles apparaissent ainsi, notamment au sein des directions générales des entreprises, comme **des opérations à risques qu'il convient de sécuriser.**





Analyses & Suivi stratégique

Approfondir votre connaissance sur les pays stratégiques à l'export

Afin de **mieux comprendre et définir les attentes des pays** en matière d'offsets (modalités et difficultés liées aux obligations et à leur mise en œuvre pratique), l'ADIT propose :

- **d'analyser les règles en vigueur** dans le pays cible ;
- **de cartographier les principaux organismes et responsables** (Sphères et réseaux d'influence) ;
- **de décrypter les attentes des partenaires et industriels locaux** ainsi que **les synergies possibles et opportunités existantes** ;
- **de collecter des informations sur les offres de compensations industrielles concurrentes** dans le cadre d'un appel d'offres.

Accompagnement & Formation

Soutenir et encadrer les ETI et PME dans leurs démarches Offsets

Fortes d'une « **Task force** » composée d'experts, l'ADIT propose un **accompagnement personnalisé pour les ETI/ PME** dans la mise en œuvre de nouveaux projets offsets en fournissant, à travers l'analyse de cas concrets, des conseils pratiques et opérationnels à destination **des cadres dirigeants et des responsables export**. L'ADIT propose également de réaliser au profit des ETI/PME qui le souhaitent un diagnostic afin de déterminer leurs capacités à mettre en œuvre/exécuter des offsets individuellement ou en intégrant le programme d'un intégrateur.

Accompagner les grands groupes auprès de leurs sous-traitants et dans l'identification de nouveaux partenaires

L'ADIT souhaite également **aider les grands groupes dans leur action pédagogique vis-à-vis de leurs sous-traitants** en aidant ces derniers dans leurs démarches initiales et **dans la prise en compte des obligations offsets**. L'accompagnement proposé se traduit en amont, à travers **un diagnostic de l'entreprise et une étude de faisabilité du projet** en fonction de leur poids dans la chaîne de fournisseurs, leur capacité d'internationalisation, leur stratégie de développement, la nature des produits et services proposés. En aval, l'accompagnement concerne **la mise en œuvre opérationnelle du projet, l'identification puis la validation des partenaires locaux mais aussi, dans certains cas, des sociétés françaises susceptibles de s'intégrer dans un programme d'offset**.

La formation dispensée par les experts de l'ADIT, vise, à travers **une approche pragmatique nourrie de cas concrets**, à sensibiliser les directeurs, responsables des affaires internationales, sur **la compréhension des offsets, ses enjeux mais également les risques qui y sont associés**.

Due Diligence & Compliance

Renforcer vos dispositifs de conformité sur les projets de coopération

L'ADIT propose de soutenir et renforcer l'**accompagnement compliance**, aujourd'hui mis en œuvre par les industriels français (à travers notamment **des integrity due diligence**), en évaluant les risques éthiques susceptibles d'affecter l'ensemble des procédures **mis en œuvre dans le cadre des projets offsets** (directs ou indirects). Ce service, appuyé sur un référentiel dédié doit permettre **de renforcer la conformité d'un nouveau projet** et apporter une garantie tangible visant à **rassurer et conforter les parties prenantes** (investisseurs, actionnaires, salariés, directions, institutions publiques et financières). Lors d'un appel d'offres, cette démarche est **une garantie supplémentaire de professionnalisme** vis-à-vis des autorités locales mais c'est également, au niveau stratégique, **un avantage concurrentiel indéniable vis-à-vis des entreprises concurrentes**.

Nos Atouts & Différences



Une expertise reconnue dans l'accompagnement international, les questions de compliance et d'anticorruption

L'ADIT a aujourd'hui une expérience reconnue dans l'accompagnement des entreprises dans leur développement à l'international. Elle bénéficie également d'une expertise et d'un savoir-faire de plus de 25 ans dans la sécurisation des partenaires et dans le domaine de la compliance et de l'anticorruption.

Des analystes sectoriels dédiés

L'ADIT s'appuie sur des experts sectoriels couvrant de nombreux domaines d'activité stratégiques (aéronautique, défense, énergie, transport, infrastructures...) et bénéficiant d'une vision transversale des sujets offsets liée à l'expérience de l'accompagnement des industriels à l'export.

Une méthodologie éprouvée et reconnue en matière de recherche et collecte d'informations

L'ADIT développe ses propres solutions de collecte, de sélection et de traitement de l'information en fonction des besoins de ses clients. Elle analyse les informations disponibles (politique, économique, financière, légales, juridique etc.) en sources ouvertes mais s'appuie également sur des sources informelles en mobilisant un réseau de partenaires et correspondants locaux.

Une relation de confiance

L'ADIT accompagne, depuis plus de 25 ans, un grand nombre d'industriels français (Aéronautique, défense, énergie, transport, infrastructures...), notamment sur les appels d'offres internationaux. La discrétion et une politique de confidentialité stricte en interne sont les bases de toute collaboration.

Une offre « made in France »

Une offre de services intégrée 100% française sur les compensations industrielles offrant une vraie alternative aux services proposés par les structures étrangères (confidentialité, hébergement des données en France...).

Des experts offsets reconnus sur le sujet

Cette nouvelle offre s'appuie sur une *task force* dédiée, composée d'experts de haut niveau sur les compensations industrielles (directes/indirectes) et la conformité, bénéficiant d'une longue expérience au sein de grands groupes industriels.

Des solutions sur mesures

Dans le cadre de ses activités, l'ADIT propose des prestations uniques pour chaque client. Les services proposés répondent aux attentes et demandes spécifiques des sociétés.

Nos Experts « Offsets »



Alain Fernandez

Directeur Offsets chez Thales International Offsets (TIO), en charge des offsets indirectes depuis 2001, Alain Fernandez a rejoint le groupe en 1995 comme Responsable Financement Export. Il a mis en œuvre avec succès de nombreuses transactions de compensation en Europe, dans plusieurs pays du Moyen-Orient ainsi qu'en Afrique du Sud et Turquie. Avant de travailler chez Thales, Alain Fernandez a débuté sa carrière au Ministère des Finances- Direction du Trésor, à la BIRD (Banque mondiale) à Washington (1989-1992) et enfin à la BERD (Banque européenne pour la reconstruction et le développement) à Londres (1992-1995) comme Conseiller auprès de l'Administrateur pour la France de chaque institution. Il est diplômé de l'IAE Paris 1-Sorbonne (Master Gestion de l'entreprise) et de l'Université de Dijon (Maîtrise de Science Economique).



Guy Fremond

Guy Frémond a occupé la fonction de **Responsable des Offsets et de la Coopération Industrielle** chez **MBDA**. Il a travaillé auparavant comme ingénieur logiciel, ingénieur d'études et chef de projet dans le secteur pétrolier au sein de la société **Matra** avant de rejoindre la **Direction de Production Défense** pour les projets de coproduction. Guy a réalisé et coordonné chez MBDA de nombreux projets d'offset et de coopération industrielle dont certains liés à des campagnes commerciales export majeures. Il a ainsi travaillé sur des projets en **Belgique, Espagne, Norvège, Autriche, Hongrie, Italie, Grèce, Taiwan, Inde, Oman, UAE, Qatar et Koweït**. Guy Frémond a par ailleurs dirigé une équipe de 10 spécialistes offset au sein de la société et a initié et fait approuver la mise en place de nouvelles procédures internes concernant les projets de coopération industrielle et les offsets. Il a un diplôme d'Ingénieur en Electronique (ISEP 1976), parle couramment l'anglais, l'espagnol, l'allemand et possède quelques notions en arabe.



Patrick Hutteau

Patrick Hutteau a travaillé 30 ans dans le Conseil à l'international pour les secteurs Aéronautique, Défense et Energie. Il a été notamment **Directeur Finance et Compliance** et **membre du Comex et du Comité des Risques d'Eurotradia international** mais aussi **Directeur d'Eurotradia Abu Dhabi**. Ses expériences transverses et terrain lui permettent aujourd'hui d'avoir une bonne appréhension des mécanismes et enjeux associés aux offsets. Patrick Hutteau est par ailleurs chargé d'enseignement en Master 2 de Finance au Conservatoire National des Arts et Métiers. Il est diplômé de l'IEP de Paris, titulaire d'une Licence en Econométrie de l'Université de Paris I Sorbonne et d'un DESS Défense Sécurité de l'Université de Paris II Assas.



Nos Experts « ADIT »



Mathieu Grospeaud - Directeur de Département

Diplômé des Universités de Paris 2 Panthéon ASSAS et de Cambridge, Mathieu Grospeaud accompagne depuis près de 20 ans les clients de l'ADIT dans leur développement international, notamment dans la compréhension de leur environnement d'affaires et l'analyse des appels d'offres internationaux.



Amélie Steiner - Directeur du Département Audit et Contrôle des Risques

Titulaire du certificat d'aptitude à la profession d'avocat, Amélie Steiner dispose d'une expérience de plus de 10 ans dans le domaine de la conformité en entreprise et en cabinet. Elle dirige le département audit et contrôle des risques du pôle Ethique des Affaires depuis 2018.



Gilles de Vivies - Directeur Adjoint de Département

Titulaire d'un Master 2 en Intelligence économique, Gilles de Vivies est également diplômé d'un Bachelor en Ingénierie commerciale (Poitiers, Angleterre). Il dispose de plus de 10 ans d'expérience sur le secteur aéronautique et défense et s'est progressivement spécialisé dans les études stratégiques et l'analyse du risque pays.



Nos Engagements

L'ADIT s'engage à respecter un cadre éthique et légal strict défini dans sa Charte Éthique

Nos collaborateurs et partenaires agissent dans le respect des lois et règlements en vigueur dans les pays sur lesquels ils interviennent. Notre équipe suit de près l'évolution des réglementations s'appliquant aux secteurs Aéronautique et Défense.

Une discrétion et une politique de confidentialité strictes

L'ADIT applique avec rigueur une stricte confidentialité sur tous les aspects des missions qui lui sont confiées. Enjeu fondamental et condition impérieuse de nos méthodologies de travail, nos règles en matière de confidentialité sont inhérentes aux services proposés par l'ADIT.

Contact :

offsets@paris.adit.fr

www.adit.fr

